



CURSO DE FORMAÇÃO EM GESTÃO E MANUTENÇÃO DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

10 DE ABRIL
A 19 MAIO 2023





FERNANDO GOMES

PRESIDENTE

A Federação Portuguesa de Futebol é a maior organização desportiva nacional e em todas as suas áreas de intervenção age com a consciência de que representa e serve os milhões de portugueses que por todo o mundo nos apoiam.

Nos últimos anos temos apostado no nosso envolvimento em projetos que tornam a nossa sociedade melhor e mais bem preparada. Nas áreas da responsabilidade social, promoção da saúde e ambiente, formação, educação, ciência e ensino superior temos procurado dignificar, honrar e credibilizar Portugal. Temos procurado, todos os dias, ser muito mais do que uma Federação.

O nascimento da Portugal Football School, um centro de excelência que concentra a oferta formativa adequada às necessidades dos vários clubes e dos vários sócios da FPF, deu-nos uma oportunidade única de aprofundar um

caminho formativo que procura o desenvolvimento do futebol, do desporto e da sociedade.

Procurando aliar, como no campo, o coração à razão, damos agora início à 4.ª edição do Curso de Formação em Gestão e Manutenção de Instalações Desportivas, uma iniciativa dirigida a todos os agentes desportivos que desejem obter conhecimentos e competências que lhes permitam melhorar a gestão, manutenção e segurança das suas instalações desportivas.

Convido e dou as boas-vindas a mais esta grande iniciativa da família do futebol com a certeza de que todos juntos seremos muito mais fortes.

FPF

A Federação Portuguesa de Futebol é uma pessoa coletiva sem fins lucrativos, de utilidade pública, privada, que engloba 22 associações distritais ou regionais, uma liga profissional de clubes, associações de agentes desportivos, clubes ou sociedades desportivas, jogadores, treinadores e árbitros, inscritos ou filiados nos termos dos estatutos, e demais agentes desportivos. Tem por principais objetos a representação do futebol português a nível nacional e internacional; a gestão competitiva das Seleções; a organização de competições de nível local,

distrital e nacional ou o assegurar do desenvolvimento futebol em Portugal de acordo com o espírito desportivo, valores educacionais, culturais e humanitários, através de programas de formação dos diferentes agentes desportivos. A FPF assegura a gestão de 26 Seleções, masculinas e femininas, nas vertentes de futebol, futsal e futebol de praia, e organiza 37 competições anuais. Portugal tem 214.000 praticantes federados de futebol, futebol Praia e futsal (competição e recreação/lazer).



CIDADE DO FUTEBOL

Com uma localização privilegiada e excelentes infraestruturas, a Cidade do Futebol é um espaço versátil e inovador, ideal para a organização de reuniões e conferências, lançamento de produtos, jantares de gala, ações de team building, seminários, exposições, espetáculos, filmagens, entre tantos outros eventos. Caracterizada pela sua funcionalidade, segurança e tecnologia, a Cidade do Futebol nasceu para cumprir uma promessa de muitos anos e como resultado de meses de trabalho árduo. Depois da apresentação pública, feita em novembro de 2014, pelo Presidente da Federação Portuguesa de

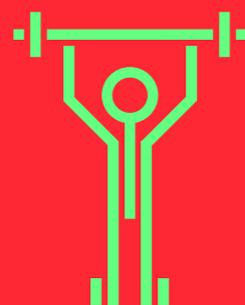
Futebol, Fernando Gomes, os esboços saíram do papel, ganharam vida e podem ser encontrados na colina superior do vale do Jamor. Um passeio rápido pelo Estádio Nacional, com a vista incomparável do local onde o Tejo encontra o Atlântico, serve para dissipar todas as dúvidas sobre a dimensão da construção. A obra está carregada de detalhes e de marcas de Portugalidade. Cada pequeno espaço é exemplo disso. Desde os relvados com vista para o Tejo, passando pelas portas de entrada ornamentadas com as estrofes do hino nacional ou as cores do espaço que foram beber inspiração à bandeira nacional.

PORTUGAL FOOTBALL SCHOOL

A Portugal Football School (PFS), criada em Março de 2017, faz parte da unidade de investigação e desenvolvimento da FPF e tem como atividade central e dinamizadora a investigação em Futebol, Futsal e Futebol de Praia, sempre em estreita ligação com a oferta formativa que se pretende desenvolver e com as atividades de intervenção comunitária e de apoio às

políticas públicas a implementar. De forma a concretizar estes objetivos, diversos programas e projetos de investigação, educação e formação têm vindo a ser desenvolvidos junto dos agentes desportivos com responsabilidade na promoção do Futebol em Portugal (treinadores, árbitros, dirigentes, jogadores, médicos, enfermeiros e fisioterapeutas).





INTRODUÇÃO

A *Portugal Football School (PFS)* faz parte da Unidade de Investigação e Desenvolvimento da Federação Portuguesa de Futebol onde fica concentrada toda a oferta formativa adequada à capacitação dos agentes com responsabilidade no desenvolvimento do futebol Português.

Uma gestão e manutenção eficiente e eficaz das instalações desportivas, quer se trate de um estádio, campo de futebol, academia desportiva ou pavilhão de futsal, é de

uma relevância inquestionável para todos os agentes que desejem obter conhecimentos e competências que lhes permitam melhorar a gestão, a manutenção e a segurança das suas instalações desportivas. O curso de formação em gestão e manutenção de instalações desportivas que aqui se oferece incluirá sessões com a participação de académicos de reputadas instituições de ensino superior nacionais, para além do contributo de conceituados especialistas na área da gestão e manutenção de instalações desportivas.

PROGRAMA

Este curso de formação encontra-se estruturado em quatro grandes módulos temáticos, que, articulados entre si,

permitem uma progressão dinâmica na abordagem dos conteúdos de aprendizagem.

MÓDULOS

1. Gestão das instalações desportivas
2. Manutenção das instalações desportivas
3. Ambiente e segurança das instalações desportivas
4. Comunicação e marketing das instalações desportivas



1. GESTÃO DAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

> Objetivo

Este módulo temático tem como objetivo ajudar os participantes a desenvolver as competências necessárias à conceção, construção e gestão de estádios, campos de futebol e pavilhões desportivos. Serão abordados os seguintes conteúdos:

- (1) Legislação e normativas
- (2) Conceção, planeamento e construção de instalações desportivas

- Estádios
- Relvados: naturais e sintéticos
- Academias desportivas
- Pavilhões desportivos
- (3) Estrutura organizativa e operativa
- Gestão de recursos humanos e financeiros
- Gestão da manutenção, qualidade, ambiente e segurança
- Sustentabilidade e reciclagem
- Inovação, tecnologia e conectividade

2. MANUTENÇÃO DAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

> Objetivo

Este módulo temático pretende dotar os participantes de conhecimentos e técnicas que lhes permitam desenhar um programa de manutenção e reparação de estádios, relvados (naturais e sintéticos) e pavilhões desportivos. De entre os conteúdos a abordar destacam-se:

- (1) Programa de manutenção e reparação de instalações desportivas

- Estádios
- Relvados: naturais e sintéticos
- Academias desportivas
- Pavilhões desportivos
- (2) Contratos e protocolos de manutenção e reparação
- (3) Impactos da manutenção preventiva e manutenção reativa
- (4) Custos, qualidade e recursos humanos



3. AMBIENTE E SEGURANÇA DAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

> Objetivo

O terceiro módulo temático aborda a problemática da segurança que é exigida para o bom funcionamento das instalações desportivas. Pretende-se consciencializar o participante da necessidade de conhecer os aspetos legais sobre esta matéria, de identificar os potenciais riscos existentes em estádios, campos de futebol e pavilhões desportivos e da importância de compreender os fundamentos necessários ao desenho, implementação

e avaliação de planos de segurança para as instalações desportivas. De entre os diversos conteúdos a abordar destacam-se:

- (1) Regulamentos e normativas de segurança.
- (2) Auditorias das instalações desportivas.
- (3) Planos de segurança e de evacuação de emergência.

4. COMUNICAÇÃO E MARKETING DAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

> Objetivo

O quarto módulo temático pretende dotar os participantes dos princípios necessários à construção e gestão de um programa de comunicação e marketing que possibilite a promoção e a comercialização das instalações desportivas e a captação, retenção e fidelização de adeptos e clientes.

- (1) Planos de comunicação, marketing e construção de marca: conceitos, técnicas e metodologias .
- (2) Aplicações comerciais, segmentação e individualização de adeptos e clientes.
- (3) Estratégias de parcerias e patrocínios.



> Corpo Docente



Amadeu Portilha

Presidente da Direcção da Tempo Livre (cooperativa municipal ligada à gestão do desporto). Nesta cooperativa exerceu ainda as funções de diretor executivo (2002-2009). Foi vice-presidente da Câmara Municipal de Guimarães (2013-2017), vereador (2009-2013) e adjunto do presidente (1990-2001). Para além das suas funções autárquicas foi coordenador do COL do Euro 2004 em Guimarães, coordenador geral de Guimarães Cidade Europeia do Desporto (2013), diretor geral da Rádio Santiago (1988-1999), presidente da direção da APOGESD - Associação Portuguesa de Gestão do Desporto (2011-2017), membro do Conselho Nacional do Desporto (2013-2017) e fundador dos jornais semanários locais "Toural" e "Desportivo de Guimarães". As suas habilitações incluem uma pós-graduação em gestão de desporto profissional pela ECG - Porto Business School, Universidade do Porto



Anibal Rocha

Diretor Comercial e Operacional da Super Bock Arena / Pavilhão Rosa Mota (2018-...). Anteriormente foi Presidente da Direção e Diretor Executivo da empresa Tempo Livre - Guimarães (2009-2018); vogal da Comissão Executiva e programador da área do Desporto e Cultura na Guimarães Cidade Europeia do Desporto (2013), Diretor geral de instalações no Centro Cultural Vila Flor em Guimarães (2005-2009), Diretor Geral (2004-2005) e Diretor das Modalidades Amadoras (1999-2004) do Vitória Sport Clube e Diretor do Clube da Escola Secundária Francisco de Holanda (1996-1998). As suas habilitações académicas incluem uma licenciatura em Engenharia Civil na Universidade do Minho.



Cláudio Cardoso

Coordenador técnico de Futsal e responsável administrativo do CR Leões de Porto Salvo. Inserido nos quadros técnicos do clube desde 2010, possui o curso de Treinador de Futsal de Grau III. Ainda na sua experiência profissional, elabora e executa o processo de certificação ISO 9001, distinção de qualidade possuída por CR Leões de Porto Salvo desde 2011.



Dimas Pinto

Coordenador do Departamento de Ciências do Desporto do Instituto de Estudos Superiores de Fafe e Diretor da PROSPORT. As suas habilitações académicas incluem uma licenciatura em Educação Física (Universidade de Lisboa) e um mestrado em Ciências do Desporto (Universidade do Porto). Possui também um Master em Dirección de organizaciones e instalaciones deportivas (Instituto Nacional De Educación Física - Universidad Politécnica de Madrid).



Gonçalo Leite

Gestor Comercial da Empresa RED - Relvados e Equipamentos Desportivos, Lda (2002-...). Anteriormente foi Gestor de Produto na Computer 2000 (2000-2002) e Técnico de Vendas na Riso Ibérica (1999-2000). As suas habilitações académicas incluem um Bacharelato em Engenharia de Máquinas Agrícolas pelo Instituto Politécnico de Castelo Branco.



Jorge Vinha Silva

CEO da Altice Arena e da Blueticket S.A. É ainda Membro do Conselho de Administração da EAA - European Arenas Association como representante do Sul da Europa e vice-presidente do Capítulo Ibérico da ICCA - International Congress and Convention Association. Antes da entrada nesta organização, foi Gestor Comercial e de Marketing (2009-2011) e de Bilhética (2000-2008) na empresa Atlântico, S.A.. As suas habilitações incluem uma licenciatura em Engenharia (Universidade Nova de Lisboa) e uma Formação Avançada em Gestão (Universidade Católica Portuguesa).



Luís Rodrigues

Diretor que tem por função a gestão de instalações, projetos e eventos da Tempo Livre - Guimarães. Atualmente é ainda Presidente da Direção do GUIMAGYM - Clube de Ginástica de Guimarães, membro da direção da Associação Portuguesa de Gestão do Desporto (APOGESD), professor no Instituto de Estudos Superiores de Fafe e na Coimbra Business School. Tem participação ainda em equipas multidisciplinares de consultoria em vários projetos desportivos no âmbito da construção, gestão e manutenção de instalações desportivas. As suas habilitações académicas incluem licenciatura (1999-2003), pós-graduação em gestão do desporto municipal (2003-2005), mestrado (2012-2014) em gestão do desporto pelo Instituto Universitário da Maia e ainda, pós-graduação em marketing digital pelo IPAM (2018-2019).



Luís Silva

Diretor responsável pela gestão e operações da BlueRock Sports & Entertainment. Anteriormente foi Vice-Presidente do International Management Group (IMG) tendo por função as operações e a gestão de estádios (2014-2016) e diretor de operações do estádio do Maracanã (2013-2014). Entre 1995 e 2013 esteve no Futebol Clube do Porto tendo sido diretor de instalações (1995-1999), diretor da EuroAntas (1999-2003), diretor do Estádio do Dragão (2003-2010) e Gestor de infraestruturas e imobiliário (2010-2013). As suas habilitações académicas incluem uma licenciatura em engenharia química (Universidade de Coimbra) e um MBA em finanças corporativas (Universidade do Porto).



Manuel Melo

Sócio da Empresa RED - Relvados e Equipamentos Desportivos, Lda (1993-...). Anteriormente foi Consultor (1991-2008) e Diretor Técnico (2008-...) da Empresa RED - Relvados e Equipamentos Desportivos, Lda (1993-...) e Head Green-Keeper no Oporto Golf Club (1987-2004). As suas habilitações académicas incluem uma licenciatura em Engenharia Agrónoma pela Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro.



Luís Simões

Chefe da divisão de desporto e educação da Câmara Municipal da Mealhada (2016-...). Entrou neste município em 2000 na posição de técnico superior de desporto e em 2011 tornou-se chefe de setor de educação e desporto. Entre 1999 e 2000 foi professor de educação física em diversas escolas do ensino básico. As suas habilitações académicas incluem um mestrado em ciências do desporto pela Faculdade de Desporto da Universidade do Porto e uma licenciatura em educação física pela Escola Superior de Educação de Coimbra.





Marco Abreu

Diretor de Segurança da FPF. Antes da entrada nesta organização, foi Adjunto e Chefe do Serviço de Segurança da Presidência da República (2011-2017), Oficial de Ligação da PSP junto da FPF (2008-2011) e Oficial da Polícia de Segurança Pública (desde 2002). As suas habilitações incluem uma licenciatura em Ciências Policiais (ISCPSI), um curso de Comando e Direção Policial, ISCPSI e uma pós-graduação em Coordenação de Segurança em Recintos Desportivos (Universidade Autónoma de Lisboa).



Paulo Fontes

Diretor do departamento de segurança dos eventos desportivos da Autoridade para a Prevenção e o Combate à Violência no Desporto (APCVD) e vogal da secretaria-geral da conferência de ministros da juventude e desporto da CPLP. Ao longo da sua atividade profissional desempenhou ainda as funções de perito nacional junto dos grupos de trabalho de desporto e juventude do Conselho da União Europeia (2016-2019), membro da comissão técnica de acompanhamento (CTA) dos jogos desportivos da CPLP (2017-2018) e técnico especialista no gabinete do Secretário de Estado da Juventude e do Desporto do XXI Governo Constitucional (2016-2019).



Pedro Coelho Lima

Diretor Geral do Vitória Sport Clube (2022-...). Está neste clube há mais de 20 anos tendo exercido variadíssimas funções desde a vice-presidência à direção de modalidades amadoras. Assumiu o pelouro das operações e gestão de instalações tendo colaborado na organização da UEFA Nations League Finals enquanto Project Leader para Guimarães, e com a Liga Portugal na elaboração do guia de infra-estruturas. As suas habilitações académicas incluem licenciatura em Engenharia Mecânica pela Universidade do Minho.



Ricardo Carvalho

Diretor do Departamento de Gestão de Infraestruturas do Futebol Clube do Porto desde 2013, onde acumula as funções de Facilities & Asset Manager com a gestão de projetos. Iniciou a sua carreira em 2002, assumindo a responsabilidade pela manutenção do Centro de Treinos e Formação Desportiva PortoGaia, tendo acumulado a responsabilidade da Logística e Operação em diversas instalações. De 2007 a 2011 foi responsável pela implementação das normas ISO 9001 e 140001 na PortoEstádio. As suas habilitações académicas incluem uma licenciatura em Engenharia Mecânica pela Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto (FEUP), especialização em Manutenção Industrial pela FEUP e um MBA em Business Administration pela Porto Business School.



A QUEM SE DESTINA

O curso está aberto a todos os agentes desportivos de clubes participantes em provas nacionais ou distritais de futebol, futsal e futebol de praia. No entanto, pode também ser frequentado por quem tendo sido agente já não esteja

no ativo ou procure adquirir conhecimentos na área. Este curso terá 25 vagas. Caso existam mais candidatos do que as vagas disponíveis, será tido em conta o momento em que é realizada a pré-inscrição.

METODOLOGIA DE ENSINO

As sessões decorrerão em regime online. Para esse efeito é exigido aos participantes

que tenham um computador ou smartphone com câmara e microfone.

LINGUAGEM

A língua de ensino é o português.

AVALIAÇÃO

Para se obter aprovação neste curso é necessário que os participantes tenham frequência a pelo menos 90% do número de sessões lecionadas. Aos participantes

que obtenham aprovação será atribuído um certificado de presença.

CALENDÁRIO

Este curso de formação decorrerá em sessões à distância a realizar nos seguintes dias: 10, 14, 17, 21, 24 e 28 de abril,

5, 8, 12, 15 e 19 de maio das 20 às 23 horas (Portugal Continental).



CANDIDATURA

Candidaturas abertas
até 31 de março de 2023



PROCESSO DE SELEÇÃO

O curso terá 25 vagas. Caso existam mais candidatos do que as vagas disponíveis, será tido em conta o momento em que é realizada a pré-inscrição.

PROPINA

O curso terá o valor de inscrição de 500 euros. Todos os agentes desportivos inscritos na FPF beneficiam de um desconto de 50% no valor da propina.

CONTACTOS

Se está a considerar inscrever-se neste curso e pretende contactar a **Portugal Football School**, por favor envie e-mail para **pfs@fpf.pt** ou contacte para **+351 213 252 700**

